

**CENTRO DE CAPACITACION, FORMACION E INVESTIGACION PARA LA SEGURIDAD DEL ESTADO DE QUERETARO**

**Estado de Flujos de Efectivo**

**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025**

**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	34,209,306	50,814,117
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	732,620	941,399
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	20,367,435	32,357,627
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	13,109,250	17,515,091
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>		
Servicios Personales	39,148,907	40,320,971
Materiales y Suministros	10,839,120	14,190,926
Servicios Generales	10,304,553	9,470,507
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	16,421,532	15,722,072
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensionamientos y Jubilaciones	92,875	204,862
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	411,861	379,056
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	1,078,966	353,548
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-4,939,602</b>	<b>10,493,146</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,360,895	2,750,875
Bienes Muebles	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión	4,267,491	2,750,875
	83,404	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-4,360,895</b>	<b>-2,750,875</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>		
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-9,290,497</b>	<b>7,742,271</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>20,436,187</b>	<b>12,693,916</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>11,145,689</b>	<b>20,436,187</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Mtro. Alberto Luna López  
Director General

I.C. Jessica Beatriz Gómez Gómez  
Jefe del Departamento Administrativo

L.C. Andrea Paulina Valdivia Galván  
Titular de Contabilidad